

Buchen Sie Ihren  
Teilnehmerplatz  
früh und sparen  
sie €€€

# infrastructure INVESTMENT WORLD

DEUTSCHLAND 2011

6. – 8. Dezember 2011, Marriott Cologne Hotel, Köln, Germany

Lernen Sie von Investoren  
und Experten



**Holger Gassner**  
Head of Markets and  
Political Affairs  
**RWE Innogy**



**Dr. Gerd Landsberg**  
Geschäftsführendes  
Präsidialmitglied  
**Deutscher Städte-  
und Gemeindebund**



**Serge-Alexander  
Lauper**  
Co-Head of Investment  
Management  
**Swiss Re**



**Dr. Iris Henseler-  
Unger**  
Vizepräsidentin  
**Bundesnetzagentur**



**Edwin Meysmans**  
Managing Director  
**Pensioenfonds KBC**



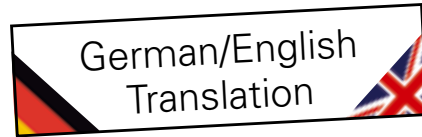
**Hubertus Bäumer**  
Senior Investment  
Manager  
**Generali  
Deutschland  
Immobilien**



**Volker Ellenberg**  
Director Business  
Development  
**Bilfinger Berger  
Project Investments**



**Karsten Sinner**  
Infrastructure  
Investments  
**European Investment  
Bank**



Big.



## Investitions- und Entwicklungsgelegenheiten für Betreiber, Entwickler, Regierungsrepräsentanten und Investoren

### Lernen Sie was Infrastrukturinvestitionen zu Ihrem Portfolio beitragen

Understand what infrastructure can bring to your portfolio

### Lernen Sie die neuesten Trends und die besten Chancen für 2012

Discover the latest trends and identify the hottest infrastructure opportunities for 2012

### Hören Sie Fallstudien von Pensionsfonds, Versicherungen und Stiftungen

Hear case studies from leading Pension Funds, Insurance companies and Foundations

## Energie-Fokus Tag

6. Dezember 2011

Lernen Sie alles über das Wie,  
Warum und Wo der Investition in  
Energie-Infrastruktur!

Mehr auf Seite 4-5

Übersicht	Seite 2
Sprecher	Seite 3
Fokustag Programm (1 Tag)	Seite 4-5
Konferenz Programm (2 Tage)	Seite 6-9

Früh buchen und sparen €€€

[www.terrapinn.com/2011/iibd](http://www.terrapinn.com/2011/iibd)

Gold sponsor:

**COMMERZ REAL**   
Commerzbank Group

Silver Sponsor:

Antin Infrastructure Partners

 **SOLUTIO AG**  
Anlagenkonzepte für Institutionen

Produced by:

**terrapinn**  
use your brain

**HSBC**   
The world's local bank

**J.P.Morgan**  
Asset Management

**ALTIUS**  
ASSOCIATES

**Freier Eintritt für:**  
• Institutionelle Investoren  
• Mitglieder und  
Repräsentanten  
der Bundes- und  
Landesregierungen!

Details auf Seite 12

**Buchen Sie Ihren  
Teilnehmerplatz  
früh und sparen  
Sie €€€**


**"Ein inhaltlich  
ausgewogenes  
Programm, das  
überzeugt."**

**Achim Pütz,  
Partner, Dechert**

**"Ein rundes  
Programm,  
das alle  
fundamentalen  
Aspekte sowie  
aktuelle Trends  
abdeckt"**

**Barbara Weber,  
Founding Partner,  
B Capital Partners**

## Das optimale "Gewusst wie" zum Thema Infrastruktur The optimal "know how" in infrastructure

 **Deutsche Pensionsfonds, Versicherungen, Family Offices und Stiftungen** stehen jetzt auf dem Sprung um in den Infrastrukturmarkt einzusteigen. Trotz des steigenden Enthusiasmus wird es deutlich, dass Investoren sich einer Anzahl von Fragen gegenüber sehen, wie zum Beispiel „was sind die Eigenschaften dieser Assetklasse“ und „wer sind die wichtigsten Player“ – das sind zwei der am häufigsten gestellten Fragen.

**Siehe Seite 12 für Informationen zur Registration  
(Investoren nehmen umsonst teil)**

**Infrastructure Investment World Deutschland 2011** bietet Ihnen die wichtigsten Mitglieder der Infrastrukturgemeinde einschließlich Vertretern der Regierung, Infrastrukturfonds, bis zu Financiers und institutionellen Investoren. Das Ergebnis ist das ultimative Meeting mit führenden deutschen Fachleuten und Investoren in Köln um die Chancen und Herausforderungen zu diskutieren die jetzt den gesamten Infrastruktursektor betreffen.

### Investoren fragen jetzt:

- Wie erlange ich jetzt Zugang zu den besten Infrastruktur-Anlagemöglichkeiten?
- **Wie kann ich in Energie investieren und welchen Einfluß hat die Energiewende auf meine Anlagestrategie?**
- Wie kann ich in ÖPP Projekte investieren?
- **Unterscheidet sich Infrastruktur von anderen Assetklassen? Wie kann ich Infrastruktur am besten für mein Portfolio einsetzen?**
- Methoden und alternative Möglichkeiten für die Investition in Infrastruktur

### Registrieren Sie Ihre Teilnahme heute für:

- Die neuesten Kommentare von führenden Experten
- Aktuelle Fallstudien von Investoren

**Sichern Sie sich jetzt Ihren Platz — Teilnahmeplätze sind begrenzt!**



**German institutional investors including pension funds, insurance companies, family offices and foundations are finally poised to enter the infrastructure market.** Despite their increasing enthusiasm it is clear that these investors still face a number of questions. "What are the characteristics of this asset class and who are the major players" are just some of the questions that are being asked.

**See page 12 for registration details (Investors come for free)**

**Infrastructure Investment World Deutschland 2011** will bring together the key players in the infrastructure community from the government, to infrastructure funds, to financiers, to end investors. This will culminate in the definitive gathering of German infrastructure professionals and investors in Cologne to help uncover the opportunities and challenges that both investors and the sector as a whole faces.

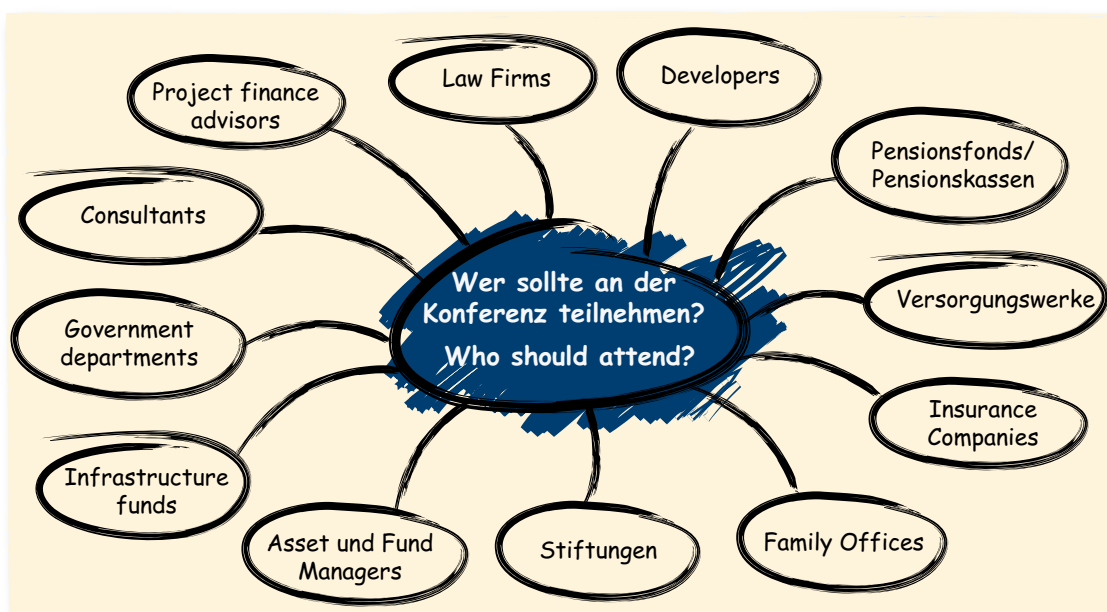
### Investors are asking:

- How to access infrastructure and what are the best investment opportunities
- **How can I invest in energy and what is the impact of the 'Energiewende' on my investment strategy?**
- How can I invest in PPP projects? What is available and who generates the projects?
- **Does infrastructure differ from other asset classes? How can I harness the characteristics of infrastructure investments for my portfolio?**
- Methods and alternatives to access infrastructure investments now

### Register today in order to:

- Hear from infrastructure thought leaders
- Hear case studies from pension funds and insurance companies
- Network and exchange experiences with your investor peers all interested in investing in infrastructure now

**Don't wait places are limited!**



## Es sprechen führende Experten wie:

### A prestigious and thought-leading speaking faculty:



**Holger Gassner**  
Head of Markets and  
Political Affairs  
**RWE Innogy**



**Volker Ellenberg** Director  
Business Development,  
**Bilfinger Berger Project  
Investments**



**Elmar Baumann**  
Geschäftsführer  
**Verband der deutschen  
Biokraftstoffindustrie**



**Dr. Gerd Landsberg**  
Geschäftsführendes  
Präsidialmitglied  
**Deutscher Städte- und  
Gemeindebund**



**Katrin Husung**  
Bereichsleitung  
**Commerz Real;**  
Geschäftsführung,  
**Commerz Real  
Spezialfonds**



**Nick Grealy**  
Director  
**ShaleGasInfo.eu**



**Dr. Iris Henseler-Unger**  
Vizepräsidentin  
**Bundesnetzagentur**



**Peter Walter**  
Vorsitzender  
**Verein PPP in Hessen und  
Thüringen**



**Zoran Jelic**  
EU Projektkoordinator  
**C.R.E.A.M. Europe**



**Prof. Torsten Böger**  
Managing Director  
**VIFG**



**André Hesselmann**  
Former Head of Alternative  
Investments  
**Continental**



**Rüdiger von Kollmann**  
Vorstand  
**Solutio**



**Hubertus Bäumer**  
Senior Investment Manager  
**Generali Deutschland  
Immobilien**



**John Campbell**  
Senior Partner  
**Campbell Lutyens**



**Matthias Rubner**  
Head of Alternative  
Investments Germany  
**HSBC**



**Edwin Meysmans**  
Managing Director  
**Pensioenfonds KBC**



**Karl-Heinz Heller**  
Director  
**ÖPP Deutschland**



**Alain Rauscher**  
Chief Executive Officer  
**Antin Infrastructure  
Partners**



**Matthias Krautbauer**  
Wissenschaftlicher  
Mitarbeiter  
**Steinbeis Institute**



**Barbara Weber**  
Founding Partner  
**B Capital Partners**



**Surinder Toor**  
Head of Investment  
Management Global  
Infrastructure  
**JP Morgan Asset  
Management**



**Dr. Heiko Stiepelmann**  
Stellvertretender  
Hauptgeschäftsführer  
**Hauptverband der  
deutschen Bauindustrie**



**Prof. Frank Scholwin**  
Wissenschaftlicher  
Geschäftsführer  
**Deutsches  
BiomasseForschungs  
Zentrum**



**Serge-Alexander Lauper**  
Co-Head of Investment  
Management  
**Swiss Re**

### Something to say?

Talk to us about  
sponsorship  
opportunities

Call  
Astrid Naujoks  
on +44 (0)20  
7092 1267

**"A great  
concept and  
a first for  
Germany  
with a clear  
focus on what  
matters most  
to institutional  
investors"**

Richard von  
Gusovius,  
Principal,  
Campbell Lutyens

### The Terrappinn difference

Terrappinn events create  
exciting places to...

- interact and grow knowledge
- meet and make contacts
- become inspired and re-energised

use your brain



**Sichern Sie sich Ihre Teilnahme**

**Gina Geldenhuys,**

**Telefon +44 (0)20 7242 2324 oder email**

**gina.geldenhuys@terrappinn.com**

## Energie-Fokustag - Dienstag 6. Dezember 2011



**08:00 Empfang** - Kaffee, Tee und Erfrischungen, Registrierung und Ausgabe der Konferenzunterlagen

**08:50 Eröffnung** der Veranstaltung durch den Vorsitzenden

### ARGUMENTE FÜR ENERGIE

**09:00 Prüfung der Chancen und Herausforderungen des Energiesektors**

- Was stellt der Markt zur Verfügung – handelt es sich ausschließlich um erneuerbare Energien?
- Ein Ausblick auf die erforderlichen Investitionen in Europa, um die wachsende Energienachfrage zu befriedigen
- Ist jetzt die beste Zeit für eine Investition?

**Holger Gassner**, Head of Markets and Political Affairs, RWE Innogy

**09:30 Die Quadratur des Kreises – das niedrige Risikoprofil verbunden mit hohen Renditen bei der Investition in Energie**

- Welchen Beitrag bringt die Energie dem Investmentportfolio?
- Welche Energiearten sind auf dem Markt?
- Welche Investitionen sind gut für ein institutionelles Portfolio geeignet?
- Wie sieht das Rendite/Risikoprofil aus?

**Um an dieser Stelle zu sprechen kontaktieren Sie bitte** [astrid.naujoks@terrapinn.com](mailto:astrid.naujoks@terrapinn.com)

### REGULATORISCHE ANREIZE FÜR DIE INVESTITION IM ENERGIESEKTOR

**10:00 Die Rolle der Europäischen Kommission – Anreize für Privatinvestoren in die Energieinfrastruktur**

- Welche EU-Anreize der Regulierungsbehörden gibt es, um Investitionen des Privatsektors zu erhalten?
- Die Prioritäten der Energieinfrastruktur im Rahmen der Initiative Europa 2020 sowie ihre Auswirkung auf die Energieinvestitionen
- Welche Anreize gibt es, um die Investitionen in erneuerbare Energie zu erhöhen?

**Günther Oettinger**, Generaldirektorat für Energie und Transport, Europäische Kommission, EU-Energiekommissar (to be confirmed)

**10:30 Vormittagspause – Erfrischungen und Networking**

**11:00 Die Regierungsperspektive: wie kann der öffentliche Sektor den Privatsektor effektiv unterstützen um Energie zu entwickeln?**

- Welche Etats stehen für die Entwicklung von Energie und der nötigen Infrastruktur zur Verfügung?
- Welche Maßnahmen werden von der Regierung ergriffen um neue Energietechnologiemärkte zu unterstützen?
- Welche Anreize bietet die deutsche Regierung, um die Produktion von Solarenergie, Fotovoltaik, Biotreibstoffe und Windenergie zu fördern?
- Beurteilung des Dialogs zwischen dem öffentlichen und dem privaten Sektor: gibt es Verbesserungsmöglichkeiten?

**Hans Wilhelm Alfen**, General Manager, Alfen Consult

### BEURTEILUNG DER ENERGIEINVESTITIONEN

**11:30 Direktinvestitionen in erneuerbare Energien – wie man es richtig macht!**

- Welche Projekte gibt es und wie kann ich mich daran beteiligen?
- Welche Expertise und welche internen Ressourcen werden für Direktinvestitionen benötigt?
- Risiko- und Renditeprofile für Direktinvestitionen in Energie
- Direktinvestitionen versus Fondsinvestitionen - ein Vergleich

**Barbara Weber**, Founding Partner, B Capital Partners

**12:00 Wie kann die Energiewende erreicht werden? Die Rolle der Kommunen und wie die Investoren davon profitieren können**

- Wie kann die notwendige Infrastruktur aufgebaut werden?
- Die Zukunft der Energieversorgung ist dezentralisiert. Wie können Projekte realisiert und finanziert werden, um die Ziele der Energiewende zu erreichen?
- Wie man Akzeptanz und die Beteiligung der lokalen Bürger gewinnt

**Dr. Gerd Landsberg**, Geschäftsführendes Präsidialmitglied, Deutscher Städte- und Gemeindebund

**12:30 Gemeinsames Mittagessen und Networking**

**13:40 Die Treibstoffumschaltung – mittel- und langfristige Investitionsauswirkungen und Chancen bei folgenden Szenarien**

- Von hohem CO<sub>2</sub>-Ausstoß zu niedrigem CO<sub>2</sub>-Ausstoß
- Von fossilen zu erneuerbaren Treibstoffen
- Von Erdgas zu Schiefergas

**Elmar Baumann**, Geschäftsführer, Verband der deutschen Biokraftstoffindustrie  
**Claudia Kunz**, Referentin für Energiewirtschaft, Agentur für erneuerbare Energien  
**Nick Grealy**, Director, ShaleGasInfo.eu

**14:20 Podiumsdiskussion: Post-Fukushima – der lange Weg aus der Nuklearenergie?**

- Deutschland und die Schweiz steigen aus der Kernenergie aus – wie groß ist die Energielücke?
- Welches sind die unmittelbaren und langfristigen Konsequenzen für die Energiemärkte in Europa?
- Welches sind heute die besten Optionen für Investitionen in die Energieinfrastruktur?

**Claudia Kunz**, Referentin für Energiewirtschaft, Agentur für erneuerbare Energien  
**Wolf-Joachim Krach**, Mitglied des Lenkungs Ausschusses, Verband der Industriellen Energie- und Kraftwirtschaft  
**Uwe Rieken**, Geschäftsführer, FAROS

### DIE INVESTITION IN WINDKRAFT, BIOMASSE UND GEOTHERMIE

*In dieser außergewöhnlichen Sitzung werden Fallstudien von Investoren und deren Partnern vorgestellt. Jede Sitzung fokussiert sich auf einen speziellen Sektor und beantwortet die folgenden Fragen:*

- Verständnis der grundlegenden Gegebenheiten – wie sehen die langfristigen Wachstumschancen bei einer Investition aus?
- Welche Erfahrungen haben Früheinsteiger und geschlossene Fonds in diesem Sektor gemacht?
- Welche Regierungs- und/oder EU-Anreize gibt es für Privatinvestitionen?
- Analyse der Risiko/Ertragserwartungen

**15:00 Off- und Onshore Windenergie**  
**Dr. Klaus Rave**, Chairman, Global Wind Energy Council

**15:30 Nachmittagspause - Erfrischungen und Networking**

**16:00 Biomasse**  
**Prof. Frank Scholwin**, Wissenschaftlicher Geschäftsführer, Deutsches BiomasseForschungszentrum

**16:30 Erdwärme**  
**Rolf Schiffer**, Geschäftsführer, GtV Bundesverband Geothermie

**17:00 Ende des Fokustages**

## Energy Focus Day - Tuesday 6th December 2011



**08:00 Reception** – Coffee, tea and refreshments, registration and hand-out of conference materials

**08:50 Opening** of the focus day by the chairman

**THE CASE FOR ENERGY**

**09:00 Examining energy opportunities and challenges**

- What is available on the market — is it all about renewables?
- Outlook on required investments within Europe to meet growing energy demands
- Is it the best time to invest now?

**Holger Gassner**, Head of Markets and Political Affairs, **RWE Innogy**

**09:30 Squaring the circle — energy: the low risk profile that delivers high returns**

- What does energy bring to the investment portfolio?
- What types of energy are on the market?
- Which investment vehicles are a good fit for your portfolio?
- How are returns related to the risk profile?

**For speaking opportunities please contact**  
**astrid.naujoks@terrapijn.com**

**REGULATORY INCENTIVES FOR INVESTMENT IN THE ENERGY SECTOR**

**10:00 The Role of the European Commission — Incentives for Private Investors in Energy Infrastructure**

- What EC regulatory incentives are in place to attract investment from the private sector?
- Energy infrastructure priorities within the Europe 2020 initiative and their impact on energy investments
- What incentives exist to increase investment in renewable energy?

**Günther Oettinger**, Directorate General for Energy and Transport, **European Commission** (to be confirmed)

**10:30 Morning refreshments and networking**

**11:00 The government perspective: how can public sector support the private sector effectively to develop energy?**

- What budgets are available for developing energy and its infrastructure?
- What measures are taken by the government to support new technology energy markets?
- What incentives does the German government offer to support solar /photovoltaic power, biofuels and wind energy production?
- Assessing the dialogue between the public and private sector: is there room for improvement?

**Hans Wilhelm Alfen**, General Manager, **Alfen Consult**

**ASSESSING ENERGY INVESTMENTS**

**11:30 Direct investment in renewable energy — how to get it right!**

- What projects are available and how can I gain access?
- What expertise and internal resources are necessary for direct investments?
- Risk and return profiles for direct investment in energy
- Direct vs. fund investment — a comparison

**Barbara Weber**, Founding Partner, **B Capital Partners**

**12:00 How can the “Energiewende” be achieved? The role of the communes and how investors can benefit**

- How can the necessary infrastructure be established?
- The future of energy supply is decentralised or how can projects be realised and financed in order to achieve the targets of the “Energiewende”?

- How to obtain acceptance and buy-in from local citizens!  
**Dr. Gerd Landsberg**, Geschäftsführendes Präsidialmitglied, **Deutscher Städte- und Gemeindebund**

**12:30 Lunch and Networking**

**13:40 Pressing the fuel switch — medium to long term investment implications and opportunities for the following scenarios:**

- From carbon intensive to low carbon
- From fossil to renewable
- From natural gas to shale gas

**Elmar Baumann**, Geschäftsführer,  
**Verband der deutschen Biokraftstoffindustrie**  
**Claudia Kunz**, Referentin für Energiewirtschaft,  
**Agentur für erneuerbare Energien**  
**Nick Grealy**, Director, **ShaleGasInfo.eu**

**14:20 Panel discussion: Post-Fukushima — the long way out of nuclear energy?**

- Germany's and Switzerland scramble out of nuclear energy — how big is the energy gap and how can it be closed?
- What are the immediate and long-term consequences for the energy markets in Europe?
- What are the best options for investment in energy infrastructure now?

**Claudia Kunz**, Referentin für Energiewirtschaft,  
**Agentur für erneuerbare Energien**  
**Wolf-Joachim Krach**, Mitglied des Lenkungsausschusses,  
**Verband der Industriellen Energie- und Kraftwirtschaft**  
**Uwe Rieken**, Geschäftsführer, **FAROS**

**INVESTING IN WINDPOWER, BIOMASS AND GEOTHERMAL**

*This unique session will deliver case studies from investors and their partners. Each session will focus on a specific sector and answer the following questions:*

- Understanding the fundamentals - what are the long term growth opportunities for investment?
- Is this a new asset class in its own right?
- What has been the experience of early players and closed funds to this sector?
- What government and/or EC incentives are available for private investment
- Analysing risk / return expectations

**15:00 Off and Onshore wind**

**Dr. Klaus Rave**, Chairman, **Global Wind Energy Council**

**15:30 Afternoon refreshments and networking**

**16:00 Biomass**

**Prof. Frank Scholwin**, Wissenschaftlicher Geschäftsführer,  
**Deutsches BiomasseForschungsZentrum**

**16:30 Geothermal**

**Rolf Schiffer**, Geschäftsführer, **GtV Bundesverband Geothermie**

**17:00 End of Focus Day**

**Register early and save €€€**

The earlier you book the more you SAVE!

## 1. Konferenztag - Mittwoch 7. Dezember 2011



**08:00** **Empfang** - Kaffee, Tee und Erfrischungen, Registrierung und Ausgabe der Konferenzunterlagen

**08:50** **Eröffnung** der Veranstaltung durch den Vorsitzenden

### INFRASTRUKTURINVESTITIONEN — EINFÜHRUNG IN EINE NEUE ASSETKLASSE

**09:00** **Keynote: Deutsche Infrastruktur – die Investition in Netzwirtschaften**



- Welche Möglichkeiten gibt es in deutsche Infrastruktur zu investieren?
- Wie ist der Regulierungsrahmen in den einzelnen Netzwirtschaften ausgestaltet?
- Welche Entwicklungen sind in den nächsten Jahren zu erwarten?

**Dr. Iris Henseler-Unger**, Vizepräsidentin, **Bundesnetzagentur**

**09:30** **Podiumsdiskussion: Wie können Dialog und Kooperation zwischen dem öffentlichen Sektor und dem Privatsektor verbessert werden?**

- Die duale Rolle der Regierung: sowohl Finanzinvestitionspartner (PPP) wie auch Regulierer (Energie); welche Auswirkungen hat dies auf die Infrastrukturinvestitionen?
- Wie unterstützt die Regierung Infrastrukturinvestitionen und welche Anreize setzt sie?
- Reduzierung der Bürokratie – wie kann man die Prozesse beschleunigen, um den Investitionsfluss zu erhöhen?

**Dr. Heiko Stiepelmann**, Stellvertretender Hauptgeschäftsführer, **Hauptverband der deutschen Bauindustrie**

**Karl-Heinz Heller**, Direktor, **ÖPP Deutschland AG**

**Prof. Torsten Böger**, Managing Director, **VIFG**

**Holger Gassner**, Head of Markets and Political Affairs, **RWE Innogy**

**10:10** **Fallstudie eines Elektrizitätsnetzfonds**

- Warum Infrastruktur?
- Wie bringt man die verschiedenen Parteien zusammen?
- Was sind die Eigenschaften dieser Struktur?

**Katrin Husung**, Bereichsleitung, **Commerz Real**;  
Geschäftsführung, **Commerz Real Spezialfonds**



**11:20** **Vormittagspause – Erfrischungen und Networking**

**11:40** **Podiumsdiskussion: ein Vergleich zwischen der Assetklasse Infrastruktur und anderen Assetklassen**

- Passt die Assetklasse Infrastruktur in das Portfolio eines institutionellen Investors?
- Gibt es die richtige Allokation überhaupt?
- Ein Vergleich zwischen der Assetklasse Infrastruktur und Immobilien sowie privatem Eigenkapital. Warum ist die Infrastruktur oft mit der einen oder anderen Assetklasse verbunden?

**Alain Rauscher**, Chief Executive Officer,

**Antin Infrastructure Partners**

**Hubertus Bäumer**, Senior Investment Manager,

**Generali Deutschland Immobilien**

**André Hesselmann**, Former Head of Alternative Investments,  
**Continental**

**Edwin Meysmans**, Managing Director, **Pensioenfonds KBC**

**Matthias Krautbauer**, Wissenschaftlicher Mitarbeiter,  
**Steinbeis Institute**

**12:20** **Das Entstehen einer neuen Assetklasse – warum ist Infrastruktur zur Zeit so ein heißes Thema?**

- Welche Unterschiede gibt es bei der Assetklasse Infrastruktur und inwiefern sind diese für den Investor von Bedeutung?
- Ein niedriges Risikoprofil, verlässliche Renditen und frühzeitige Cashflows – sind Infrastrukturinvestitionen der Traum eines jeden Investors?

- Welche Investitionsarten stehen zur Verfügung und eignen sich diese für jedes Portfolio?

**John Campbell**, Senior Partner, **Campbell Lutyens**

**12:50** **Gemeinsames Mittagessen und Networking**

### DIE AUSWAHL DES RICHTIGEN INVESTITIONSVEHIKELS

**14:00** **Podiumsdiskussion: Welche anderen Möglichkeiten existieren für den Zugang zur Infrastruktur? Bewertung von direkten Investitionen und Co-Investments, dedizierte Infrastrukturfonds, Dachfonds?**

- Börsennotierte v. nicht börsennotierte Vehikel
- Bieten Dachfonds einen Wert bei Infrastrukturinvestitionen?
- Was können wir von Direktinvestoren und Co-Investoren lernen?

**Rüdiger von Kollmann**, Vorstand, **Solutio**

**Matthias Rubner**, Head of Alternative Investments Germany, **HSBC**

**Götz Hoyer**, Managing Partner, **FHP Private Equity Consultants**

**Hubertus Bäumer**, Senior Investment Manager,

**Generali Deutschland Immobilien**

**John A. Hess**, CEO, **Altius Associates**

**14:40** **Podiumsdiskussion: Direkte oder indirekte Investmentmodelle — Vorteile und Fallen**

- Ist die Direktinvestition für ein kleines bis mittelgroßes Portfolio geeignet?
- Fonds oder Dachfonds – was eignet sich für Ihre Investmentstrategie?
- Das Aufkommen der Multimanagerstrukturen – eine neue Dimension für Infrastrukturinvestitionen?

**Surinder Toor**, Head of Investment Management Global

Infrastructure, **JP Morgan Asset Management**

**Edwin Meysmans**, Managing Director, **Pensioenfonds KBC**

**Serge-Alexander Lauper**, Co-Head of Investment Management,  
**Swiss Re**

**Barbara Weber**, Founding Partner, **B Capital Partners**

**15:20** **Nachmittagspause — Erfrischungen und Networking**

**15:50** **Podiumsdiskussion: Investieren in Infrastrukturschulden — ist es eine gute Idee sich für Kreditvergaben anstatt Besitz zu entscheiden?**

- Was ist der Vorteil von Infrastrukturschulden gegenüber Eigenkapital für Pensionsfonds?
- Können Schuldtitel eine bessere Rendite als konventionelle Bonds bieten?
- Welche Fonds stehen zurzeit für Investitionen zur Verfügung?

**Richard von Gusovius**, Principal, **Campbell Lutyens**

**Karsten Sinner**, Infrastrukturinvestitionen,

**European Investment Bank**

### DIE AUSWIRKUNG VON REGULIERUNGSMASSNAHMEN AUF DAS INFRASTRUKTURINVESTMENTVERHALTEN

**16:30** **Wie löst man ein Problem wie Solvency II (Basel II)**

- Kurzfristige und langfristige Auswirkungen von Solvency II – welche Unterschiede bestehen?
- Wie wird Solvency II das Risikokapital beeinflussen?
- Werden die Investoren einen geeigneten Modus Operandi nach Solvency II finden?

**Luba Nikulina**, Head of Private Markets, Manager Research,  
**Towers Watson**

**17:00** **Rechtsfragen bezüglich Regierungsprojekten und Fonds**

- Welche rechtlichen Herausforderungen kann es bei Regierungsprojekten geben?
- Wie wählt man die richtige Fondsstruktur

**Um an dieser Stelle zu sprechen kontaktieren Sie bitte**  
**astrid.naujoks@terrapinn.com**

**17:30** **Networking und Drinks**

## 1. Conference Day - Wednesday 7th December 2011



08:00 **Reception** – Coffee, tea and refreshments, registration

08:50 **Opening** of the conference by the chairman

**INVESTING IN INFRASTRUCTURE:  
YOUR GUIDE TO AN EMERGING ASSET CLASS**

09:00 **Keynote Address: German Infrastructure – investing in network industries**



- What are the investment opportunities in German infrastructure?
- What is the regulatory framework of the different network industries?
- What developments can we expect over the next few years?

**Dr. Iris Henseler-Unger**, Vizepräsidentin, **Bundesnetzagentur**

09:30 **Panel discussion: How can the dialogue and cooperation between the public and private sectors be improved?**

- The dual role of the Government: both investor financing partner (PPP) and regulator (energy) and its impact on infrastructure investments
- How does the government support and incentivise infrastructure investments?
- Cutting through the red tape — how can procedures be sped up to increase investment flow?

**Dr. Heiko Stiepelmann**, Stellvertretender Hauptgeschäftsführer,

**Hauptverband der deutschen Bauindustrie**

**Karl-Heinz Heller**, Direktor, **ÖPP Deutschland AG**

**Prof Torsten Böger**, Managing Director, **VIFG**

**Holger Gassner**, Head of Markets and Political Affairs,

**RWE Innogy**

10:10 **Case Study of an electricity grid fund**

- Why infrastructure?
- How to get parties together?
- What's the structure all about?

**Katrin Husung**, Bereichsleitung, **Commerz Real**;  
Geschäftsführung, **Commerz Real Spezialfonds**

10:40 **SPEED NETWORKING**

11:20 **Morning refreshments and networking**

11:40 **Panel discussion: how does infrastructure compare with other asset classes?**

- How does infrastructure fit in the portfolio of an institutional investor?
- Is there such a thing as the right allocation?
- How does infrastructure compare with real estate and private equity? Why is it often linked to either of these asset classes?

**Alain Rauscher**, Chief Executive Officer,

**Antin Infrastructure Partners**

**Hubertus Bäumer**, Senior Investment Manager,

**Generali Deutschland Immobilien**

**André Hesselmann**, Former Head of Alternative Investments,

**Continental**

**Matthias Krautbauer**, Wissenschaftlicher Mitarbeiter,

**Steinbeis Institute**

12:20 **The new dawn of an asset class — why is infrastructure such a hot topic now**

- What are the differences in infrastructure as an asset class and how is this important for investors?
- Low risk profile, reliable returns and early cash flows — are infrastructure investments an investor's dream come true?
- What investment types are available and are they suitable for every portfolio?

**John Campbell**, Senior Partner, **Campbell Lutyens**

12:50 **Lunch and Networking**

**SELECTING THE RIGHT INVESTMENT VEHICLE**

14:00 **Panel discussion: What other ways are there to access infrastructure: assessing direct, co-investments, dedicated infrastructure funds, fund of funds?**

- Listed vs. unlisted vehicles
- Do fund of funds offer any value in infrastructure?
- What can we learn from direct investors and co-investors?

**Rüdiger von Kollmann**, Vorstand, **Solutio**

**Matthias Rubner**, Head of Alternative Investments Germany, **HSBC**

**Götz Hoyer**, Managing Partner, **FHP Private Equity Consultants**

**Hubertus Bäumer**, Senior Investment Manager,

**Generali Deutschland Immobilien**

**John A. Hess**, CEO, **Altius Associates**

14:40 **Panel discussion: Direct or indirect investment models — advantages and pitfalls**

- Does direct investment work for a small to medium sized portfolio?
- Fee structures in a long term fund — more pain than gain?
- Funds or fund of funds — what is suitable for your investment strategy?
- The rise of multi manager structures — a new dimension for infrastructure investments?

**Surinder Toor**, Head of Investment Management Global

Infrastructure, **JP Morgan Asset Management**

**Edwin Meysmans**, Managing Director, **Pensioenfonds KBC**

**Serge-Alexander Lauper**, Co-Head of Investment Management, **Swiss Re**

**Barbara Weber**, Founding Partner, **B Capital Partners**

15:20 **Afternoon refreshments and networking**

15:50 **Panel discussion: investing in infrastructure debt — is it a good idea to opt for lending instead of owning?**

- What are the benefits of infrastructure debt over equity for pension funds?
- Can debt instruments provide a better return than conventional bonds?
- What funds are available for investment now?
- Looking for the right expertise — where to turn for expert advice?
- What types of infrastructure are currently popular with banks?

**Richard von Gusovius**, Principal, **Campbell Lutyens**

**Karsten Sinner**, Infrastructure Investments,

**European Investment Bank**

**THE IMPACT OF REGULATORY MEASURES ON  
INFRASTRUCTURE INVESTMENT PATTERNS**

16:30 **How to solve a problem like SOLVENCY II**

- Short term and long term impact of SOLVENCY II – what are the differences?
- How will SOLVENCY II affect risk capital?
- Is there enough information to assess the market?
- Will investors find a suitable modus operandi post SOLVENCY II?

**Luba Nikulina**, Head of Private Markets, Manager Research, **Towers Watson**

17:00 **Legal Issues arising from government projects and funds**

- What legal challenges can arise with government projects?
- What issues do funds need to be aware of?
- How to choose the right fund structure

**For speaking opportunities please contact**  
[astrid.naujoks@terrapiinn.com](mailto:astrid.naujoks@terrapiinn.com)

17:30 **Networking and drinks**

## 2. Konferenztag – Donnerstag 8. Dezember 2011



**08:00** **Empfang** - Kaffee, Tee und Erfrischungen

**08:50** **Begrüßung** durch den Vorsitzenden und Zusammenfassung des Vortages

### PROJEKTGENERIERUNG UND FINANZIERUNG — DIE ÖFFENTLICHE SEITE DER PRIVATFINANZIERUNG

**09:00** **Infrastrukturprojekte: Welche Projekte stehen heute den institutionellen Investoren zur Verfügung?**

- Welche öffentliche Projekte sind heute in der Pipeline?
- Wie werden die Risiken gemanagt und strukturiert?
- Welche Maßnahmen werden ergriffen, um die Anzahl der Abschlüsse und die Anzahl der Projekte zu vergrößern?

**Barbara Weber**, Founding Partner,  
**B Capital Partners** (to be confirmed)

**09:30** **Podiumsdiskussion: Wer initiiert die Infrastrukturprojekte – wer sind die wichtigsten Player? Wer ist in Deutschland bei Infrastrukturprojekten wofür verantwortlich?**

- Die Rolle der Kommunen in Deutschland bei der Bereitstellung von neuen Projekten
- Wie kann man die Kommunikation und Kooperation zwischen den Playern verbessern, um den Investitionsfluss in Gang zu bringen?

**Karl-Heinz Heller**, Direktor, **ÖPP Deutschland** (to be confirmed)  
**Peter Walter**, Vorsitzender,  
**Verein PPP in Hessen und Thüringen**

**10:00** **Internationale Entwicklungen bei PPP**

- Was bieten andere Länder?
- Gibt es andere Regierungsstrategien oder gibt es einen konzentrierten Ansatz?
- Gelegenheiten für Investoren jetzt einzusteigen

**Zoran Jelic**, EU Projektkoordinator, **C.R.E.A.M. Europe**

**10:30** **Vormittagspause — Erfrischungen und Networking**

### PPP INFRASTRUCTURE PROJEKTE: WAS IST IN DER PIPELINE?

**11:00** **Fallstudie: Die Einrichtung eines Infrastrukturportfolios**

- Der Infrastrukturportfolio Zyklus
- Tipps zur Ausführung und Überwachung
- Fallstudien

**Harald Eggersedt**, Manager Researcher,  
**Towers Watson Germany**

**11:30** **Fallstudie: Alternativen für LPs zur Annäherung an den Bereich Infrastruktur**

- Die Anwendung einer Infrastruktur-Allokation
- Zugangsalternativen zu der Assetklasse
- Der Fondsselektionsprozess
- Portfolio Beispiele

**Uwe Fleischhauer**, Managing Partner,  
**FHP Private Equity Consultants**

**12:00** **Podiumsdiskussion: Argumente für die Autobahn: welche Projekte gibt es?**

- Welche Projekte werden für Deutschlands Straßen und Autobahnen angeboten?
- Die Regierung gibt grünes Licht für eine Ausdehnung der Privatfinanzierung — wie sehen die Zeitrahmen aus und wo sind die Projekte angesiedelt?

**Prof. Torsten Böger**, Managing Director, **VIFG**  
**Volker Ellenberg**, Director Business Development,  
**Bilfinger Berger Project Investments**  
**Hans Wilhelm Alfen**, General Manager, **Alfen Consult**

**12:40** **Gemeinsames Mittagessen und Networking**

**13:50** **PPP – ein Patentrezept für den chronischen Mangel an öffentlichen Geldern?**

- Welchen Beitrag können PPP-Projekte zu Ihrem Portfolio leisten?
- Welche Anreize gibt es für den Investor?
- Wie beurteilt die Öffentlichkeit das Ergebnis und die Qualität von PPP-finanzierten Projekten?

**Karl-Heinz Heller**, Direktor, **ÖPP Deutschland** (to be confirmed)  
**Peter Walter**, Vorsitzender,  
**Verein PPP in Hessen und Thüringen**  
**Uwe Rieken**, Geschäftsführer, **FAROS**

### INFRASTRUKTURINVESTITIONEN UND DEREN PERFORMANCE

**14:30** **Fallstudie: „Home Sweet Home Bias“ — macht das immer Sinn?**

- Beurteilung der Risiken und Erträge bei Infrastrukturinvestitionen außerhalb Europas
- Investmentchancen in anderen Märkten
- Beurteilung neuer Märkte

**Heinz Kasten**, Principal, **Mercer**

**15:00** **Nachmittagspause – Erfrischungen und Networking**

**15:30** **Untersuchung des Risiko-Ertragsprofils bei Infrastrukturinvestitionen**

- Prüfung der Erwartung von Infrastrukturinvestoren von einem niedrigen Risiko verbunden mit hohen Renditen
- Sind Infrastrukturinvestitionen ein geeignetes Werkzeug zur Diversifizierung?
- Die zukünftige Entwicklung von Infrastrukturinvestitionen

**Bernd Kreuter**, Partner, **Feri**

**16:00** **Fallstudie: Die erfolgreiche Strukturierung von Abschlüssen und die Erhebung von Kapital**

- Die Abstimmung der Struktur und Dynamik des Deals mit den Objektivitäten des Anlegers
- Die Bedeutung der Due Diligence
- Die Einschätzung potentieller Risiken für langfristige Renditen

**Uwe Rieken**, Managing Partner, **FAROS und ein Klient**

**16:30** **Ende der Veranstaltung**

**Bring a group and SAVE!  
Why not send the team  
and save more.**

**Send 3 delegates and save 10%**  
**Send 6 delegates and save 20%**  
**Send 8 delegates and save 25%**

**To register a group  
fax the booking form  
back to +44 (0)20 7242 1508 or  
online at  
www.terrapinn.com/2011/iwd**

## 2. Conference Day – Thursday 8th December 2011



**08:00 Reception** – Coffee, tea and refreshments

**08:50 Opening** of the conference by the chairman

### PROJECT GENERATION AND FINANCING – THE PUBLIC SIDE OF PRIVATE FINANCING

**09:00 Infrastructure projects: What is now available for institutional investors?**

- What public projects are now in the pipeline?
- How are risks managed and structured?
- What measures are taken to improve deal flow and project volume?

**Barbara Weber**, Founding Partner, **B Capital Partners** (to be confirmed)

**09:30 Panel discussion: Infrastructure Project Generators — who are the main players?**

- Who is responsible for what within German infrastructure projects?
- The role of the communes in Germany in making new projects available
- How can communications and cooperation between the players be improved to encourage investment flow

**Karl-Heinz Heller**, Direktor, **ÖPP Deutschland** (to be confirmed)  
**Peter Walter**, Vorsitzender,  
**Verein PPP in Hessen und Thüringen**

**10:00 International developments within PPP**

- What's on offer in other countries?
- Do government strategies differ or is there a concerted approach?
- Opportunities for investors to get on board now

**Zoran Jelic**, EU Project Coordinator, **C.R.E.A.M. Europe**

**10:30 Morning refreshments and networking**

### PPP INFRASTRUCTURE PROJECTS: WHAT'S IN THE PIPELINE?

**11:00 Case Study: Creating an infrastructure portfolio**

- The Infrastructure Portfolio Cycle
- How to Implement and Monitor
- Case Studies

**Harald Eggersedt**, Manager Research Consultant,  
**Towers Watson Germany**

**11:30 Case Study: LPs' alternatives for approaching infrastructure:**

- Implementation of an infrastructure allocation
- Access alternatives to the asset class
- Fund selection process
- Portfolio/asset examples

**Uwe Fleischhauer**, Managing Partner,  
**FHP Private Equity Consultants**

**12:00 Panel discussion: The case for the autobahn: what projects are available?**

- What projects are on offer for Germany's roads and highways
- Government green light for an increase in private financing — what are the timeframes and where are the projects located?

**Prof. Torsten Böger**, Managing Director, **VIFG**  
**Volker Ellenberg**, Director Business Development,  
**Bilfinger Berger Project Investments**  
**Hans Wilhelm Alfen**, General Manager, **Alfen Consult**

**12:40 Lunch and Networking**

**13:50 PPP — a panacea for the chronic lack of public funds?**

- What can PPP projects contribute to your portfolio?
- What incentives are available for the investor?

- How does the public perceive the result and quality of PPP financed projects?

**Karl-Heinz Heller**, Director, **ÖPP Deutschland** (to be confirmed)  
**Peter Walter**, Vorsitzender,  
**Verein PPP in Hessen und Thüringen**  
**Uwe Rieken**, Geschäftsführer, **FAROS**

### INFRASTRUCTURE INVESTMENTS AND THEIR PERFORMANCE

**14:30 Case Study: Home Sweet Home Bias — does it exist?**

- The global view: how investors in other countries have approached the asset class
- Is there evidence for a home bias — and is it justified?
- Assessing risks and yields for infrastructure investment outside Europe
- What is the benefit of geographical diversification?

**Heinz Kasten**, Principal, **Mercer**

**15:00 Afternoon refreshments and networking**

**15:30 Examining the risk-return profile of infrastructure investment**

- Examining the low risk high return expectations of investors in infrastructure
- Are infrastructure investments a suitable tool for diversification?
- Future developments of infrastructure investments

**Bernd Kreuter**, Partner, **Feri**

**16:00 Case study: Successfully structuring deals and raising finance**

- How to align the deal structure and dynamics with the investor's objectives
- The importance of due diligence
- Assessing potential threats to long term cash returns

**Uwe Rieken**, Managing Partner, **FAROS and a client**

**16:30 End of the conference**

## Get the most from your conference

### The Terrapinn difference

Terrapinn events create exciting places to...

- Interact and grow knowledge
- Meet and make contacts
- Become inspired and re-energised



Fun, high speed breaks in the conference day for making new contacts and exchanging details.



Arrange meetings online before you arrive. Access event resources, such as white papers and presentations after you leave.



Meet and talk about the business issues on your brain

## Would you like to share a hot topic with our audience?

For Sponsor opportunities contact  
Astrid.Naujoks@  
terrapiinn.com

## “Eine Tour de Force zum Thema Infrastrukturinvestments vollgepackt mit Tipps und Informationen“

Götz Hoyer,  
Managing Partner,  
FHP Private Equity  
Consultants

## Warum Sponsor werden

### Sind Ihre potentiellen Kunden mit allen Lösungen vertraut die Sie anbieten?

- Informieren Sie den Markt über Ihre Produkte und Services
- Nutzen Sie die Vorteile die Ihnen ein Vortrag vor Ihrem Zielpublikum bringt
- Moderieren Sie eine Podiumsdiskussion oder nehmen Sie an der Diskussion aktiv teil
- Verteilen Sie Marktinformation direkt an Ihre Kunden

### Ist es manchmal schwierig Entscheidungsträger zu identifizieren und direkt anzusprechen?

- Nehmen Sie die Vorteile wahr daß alle Ihre Kunden zur gleichen Zeit am gleichen Ort sind
- Senden Sie Ihr bestes Verkaufsteam damit Sie alle potentiellen Kunden erreichen
- Profitieren Sie von **CONTACT** und **SPEED NETWORKING** für 1:1 Kontakt vor, während und nach der Konferenz

### Kennen Ihre potentiellen Kunden Ihren Brand?

- Profitieren Sie von unserer umfangreichen Marketingkampagne um Ihr Profil potentiellen Kunden auf globaler Ebene vorzustellen – einschließlich den potentiellen Kunden die an unserer Konferenz nicht teilnehmen können!
- Sponsoren Sie einen Themenbereich der Konferenz um sicherzustellen daß dieses Thema mit Ihrem Brand assoziiert wird

### Stehlen Ihre Konkurrenten Ihren Marktanteil?

- In heutiger Zeit ist das Geschäftsumfeld extrem wettbewerbsbewußt – warten Sie nicht darauf daß die Kunden zu Ihnen kommen
- Nehmen Sie Ihren Platz an der Vorfront ein - hören Sie sich nicht lediglich die Vorträge Ihrer Konkurrenten an

## Why you should sponsor

### Are your potential clients aware of all the solutions you offer?

- Educate the market about your products and services
- Enjoy the benefits of speaking in front of a captive audience
- Moderate or join a key panel discussion
- Distribute literature directly to your clients

### Do you have difficulties in identifying and getting in front of key decision makers?

- Benefit from having all your potential clients in one place at the same time
- Send your best sales people to ensure you have enough man power to speak to everyone
- Use **CONTACT** and **SPEED NETWORKING** to make 1:1 contact before, during and after the event

### Is your brand recognised by your potential clients?

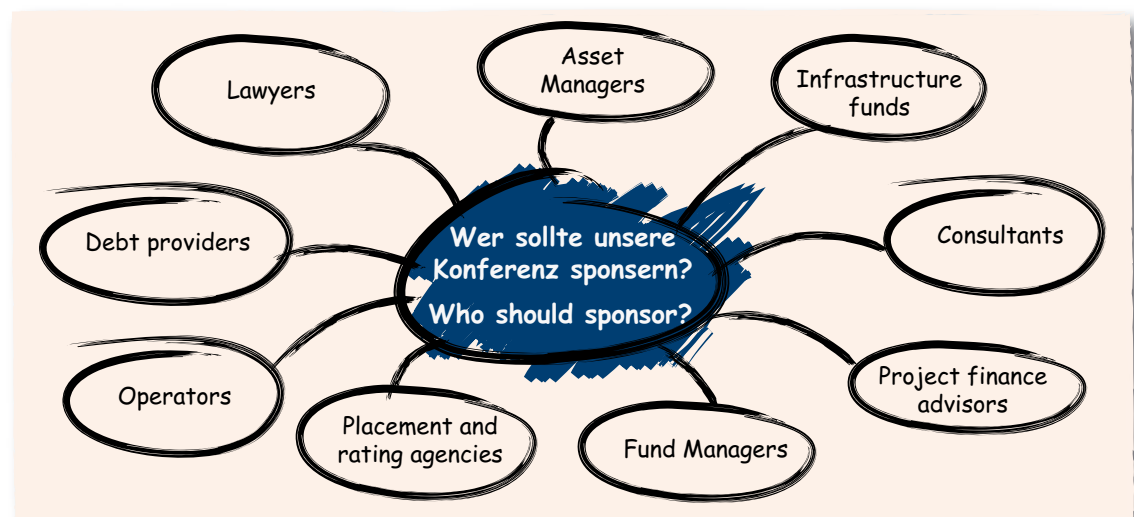
- Leverage our extensive global marketing campaign to position your profile in front of potential clients all over the world – including those that cannot attend the event!
- Sponsor a session of the conference to ensure that you are associated with a particular topic or aspect of the event

### Are your competitors stealing your market share?

- In today's highly competitive business environment no one can wait to let the business come to them
- Join us at the cutting edge – don't just sit in the audience to listen to your competitors

## Find out more about sponsorship opportunities

Contact Astrid Naujoks on 0044 (0) 20 7092 1267 or per email  
Astrid.Naujoks@terrapiinn.com



## Haben Sie eine gute Verbindung?

### Nutzen Sie **contact** zum Ausbau Ihres Netzwerks!

Contact, das Online Networking Tool für die Konferenz sorgt dafür dass Sie mehr Zeit für wesentliche Gespräche und Meetings mit den richtigen Kontakten für Ihr Unternehmen haben.

#### CONTACT hilft Ihnen:

- Bei der Planung von Besprechungen mit allen die Sie auf der Konferenz treffen wollen — vor dem Beginn der Veranstaltung
- Ihre Zeit effizient zu planen
- Alle Unternehmen zu kontaktieren die Sie auf der Konferenz treffen wollen
- Noch lange nach dem Ende der Konferenz in Verbindung zu bleiben

Bleiben Sie am Ball und networken Sie mit Teilnehmern, Ausstellern und anderen Sprechern durch CONTACT solange Sie wollen. Wenn Sie die Vorteile von CONTACT schon kennen dann wissen Sie wie wichtig es ist Geschäftsverbindungen und Nachrichten mit der Online Gemeinschaft vor, während und lange nach der Konferenz auszutauschen.

### Get in touch with your clients?

### Use **contact** to boost your networking opportunities!

Contact, the online networking tool, for the event, ensures more of your time is spent in valuable conversations and meetings with the right people for your business.

#### Use CONTACT TO:

- Target and arrange to meet everyone you want to meet at the event — before it starts
- Plan your time efficiently
- Get in touch with every business you need to meet
- And then stay in touch long after the event closes

Carry on networking with attendees, exhibitors and other speakers using Contact for as long as you like. If you have already discovered Contact you'll know the value of being able to business match and message through the online community before, during and long after the event.

### Bleiben Sie mit Ihren Kunden in Verbindung!

## Haben Sie eine Story für unsere Teilnehmer?

Für Sponsoring Möglichkeiten kontaktieren Sie bitte  
Astrid.Naujoks@terrappinn.com

### Freier Eintritt für:

- **Institutionelle Investoren**
- **Mitglieder und Repräsentanten der Bundes- und Landesregierungen!**

Details auf Seite 12



Network with institutional investors and fund managers from Germany, Austria, Switzerland and Liechtenstein  
Knüpfen Sie Kontakte mit institutionellen Anlegern und Fondsmanagern aus Deutschland, Österreich der Schweiz und Liechtenstein

### Mediapartners

Absolutreport  
New Perspectives  
in Asset Management

portfolio  
institutionell

INFRASTRUCTUREDEALS.COM

DEALGATE

GodmodeTrader  
www.godmode-trader.de

Portfolio Journal  
www.portfolio-journal.de

DER  
STIFTUNG

GoingPublic  
Magazin

VentureCapital  
Magazin

EUROMONEY  
YEARBOOKS  
Part of Euromoney Trading Ltd

german real estate  
REVIEW

CREAM  
Europe

BAI

# infrastructure INVESTMENT WORLD

DEUTSCHLAND 2011

6. – 8. Dezember 2011, Marriott Cologne Hotel, Köln, Germany

Big.



Use our online calculator at [www.terrappinn.com/2011/iiwd](http://www.terrappinn.com/2011/iiwd)

You can use our online calculator to tailor your ticket and buy multiple tickets.

The calculator automatically selects the most favourable discount for you.

If you book and pay online you also save a further €100.

## Register now

Package	Before 16 Sep	Before 28 Oct	Before 18 Nov	After 18 Nov	How many	Calculate your ticket
<b>VIP Pass: 3 day conference</b> Infrastructure Investment World Deutschland 2011	€2515 + VAT €477.85 = €2992.85 <b>SAVE €560</b>	€2795 + VAT €531.05 = €3326.05 <b>SAVE €280</b>	€2935 + VAT €557.65 = €3492.65 <b>SAVE €140</b>	€3075 + VAT €584.25 = €3659.25		
<b>2 day conference (main conference only)</b> Infrastructure Investment World Deutschland 2011	€1975 + VAT €375.25 = €2350.25 <b>SAVE €440</b>	€2195 + VAT €417.05 = €2612.05 <b>SAVE €220</b>	€2305 + VAT €437.95 = €2742.95 <b>SAVE €110</b>	€2415 + VAT €458.85 = €2873.85		
<b>How do you want to pay?</b>						
Credit / Debit card						€ 0
Cheque / Bank transfer						€100 + VAT
<b>Total</b>						

\* Registrations without credit/debit card payments are subject to a €100 + vat booking fee.

\*\* Payment terms are 14 days from date of invoice. The registration fee includes lunch, refreshments and full conference documentations. The fee does not include hotel accommodation. VAT is charged at the current local rate and is subject to VAT legislative changes. All bookings will be invoiced at the rate applicable when the booking is made.

### Institutionelle Investoren haben freien Eintritt

Ich bin ein institutioneller Investor (Pensionsfond, Versicherung, Family Office oder Stiftung), kann dies nachweisen und qualifiziere mich daher für einen freien Eintritt. Zur kostenlosen Anmeldung kontaktieren Sie bitte Astrid Naujoks unter Email [astrid.naujoks@terrappinn.com](mailto:astrid.naujoks@terrappinn.com)

### Mitglieder oder Repräsentanten eines Bundes- oder Landesministeriums der Bundesrepublik Deutschland haben freien Eintritt

Ich bin ein Mitglied oder Repräsentant eines Bundes- oder Landesministeriums der Bundesrepublik Deutschland, kann dies nachweisen und qualifiziere mich daher für einen freien Eintritt. Zur kostenlosen Anmeldung kontaktieren Sie bitte Astrid Naujoks unter Email [astrid.naujoks@terrappinn.com](mailto:astrid.naujoks@terrappinn.com)

## Your details

Delegate name.....  
 Job title..... Organisation.....  
 Address.....  
 Post code..... Country.....  
 Tel..... Fax.....  
 Email.....  
 Authorising manager..... Authorising manager signature.....

## Payment details

Payment terms are 14 days from date of invoice. Notwithstanding this, payment must be received prior to the conference taking place. Kindly note the terms and conditions on our registration page.

Bank transfer  Invoice me  Credit card  Visa  American express  Mastercard

Card number --- Expiry date: \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

Card holders name..... Card holders signature.....

**Bank Transfers:** Account Name: Terrapinn Limited, Sort Code: 20-78-98, Bank account number: 30412791, Bank Name & Address: Barclays Bank PLC, 27 Soho Square, London, W1D 3QR, Swift Address: BARCGB22, IBAN: GB14 BARC 2078 9830 4127 91. **Reference: please quote 181789 and the delegate's name**

## How to book your ticket

### Online

[www.terrappinn.com/2011/iiwd](http://www.terrappinn.com/2011/iiwd)  
 You can use our online calculator to tailor your ticket and buy multiple tickets. The calculator automatically selects the most favorable discount for you. If you book and pay online you also save a further €100.

### Offline

You can use our online calculator to tailor your ticket and then print a pdf of your order and fax to +44 (0)20 7242 1508 or complete this form and fax to +44 (0)20 7242 1508 or call +44 (0)20 7242 2324 and we'll take your booking over the phone.

## Group bookings

### Why not send your team and save more.

**Send 3 delegates and save 10%**

**Send 6 delegates and save 20%**

**Send 8 delegates and save 25%**

**To register a group either call +44 (0)20 7242 2324 or fax this form to +44 (0)20 7242 1508.**

## Privacy policy

Terrapinn may contact you about products and services offered by Terrapinn and its group companies, which Terrapinn believes may be of interest to you, or about relevant products and services offered by reputable third parties. Please tick the appropriate box if you do not wish to receive such information from:  
 the Terrapinn group;  or reputable third parties.

## Cancellation policy

- Should you be unable to attend, a substitute delegate is welcome at no extra charge.
- Terrapinn does not provide refunds for cancellations. Invoiced sums are payable in full, except in cases where Terrapinn has been able to mitigate loss.
- Terrapinn will make available course documentation to a delegate who is unable to attend and who has paid.
- Terrapinn reserves the right to alter the programme without notice including the substitution, alteration or cancellation of speakers and / or topics and / or the alteration of the dates of the event.
- Terrapinn is not responsible for any loss or damage as a result of a substitution, alteration, postponement or cancellation of an event.

**Don't forget huge discounts are available for group bookings. See above for details.**



We lessen this brochure's impact on the environment by using recycled paper.